

**Јавно водопривредно предузеће "Србијаводе" Београд**

ЈАВНО ВОДОПРИВРЕДНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"СРБИЈАВОДЕ" БЕОГРАД

Број 3780

31. 03. 2025 године



**Годишњи извештај о  
пословању за 2024. годину**

Београд, март 2025. године

## САДРЖАЈ

ЕКОНОМСКО – ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ .....	2
1. УВОД.....	2
2. ПРИХОДИ.....	4
Структура укупних прихода.....	4
Пословни приходи .....	4
Остали приходи.....	7
3. РАСХОДИ .....	8
Пословни расходи.....	8
Финансијски расходи .....	11
Остали расходи .....	11
Планирани и остварени расходи у 2024. години .....	12
4. РЕЗУЛТАТ .....	13
5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ .....	14
Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2024. године .....	14
Биланс стања на дан 31.12.2024. године.....	15
Извештај о токовима готовине .....	18
6. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА .....	20
Рентабилност .....	20
Економичност .....	20
Продуктивност .....	20
Солвентност .....	21
Ликвидност.....	21
7. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	22
8. ЗАПОСЛЕНИ .....	23
9. ЗАКЉУЧАК .....	27



# ЕКОНОМСКО – ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

## 1. УВОД

Пословање ЈВП „Србијаводе“ у 2024. години било је усмерено на реализацију Програма пословања који је усвојен Решењем о давању сагласности на Програм пословања Јавног водопривредног предузећа „Србијаводе“ за 2024. годину 05 број 023-1758/2024 од 29.02.2024. године.

Програм пословања за 2024. годину је усклађен са *Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2024. годину* (Уредбом Владе Републике Србије, 05 број 110-9912/2023 од 20.10.2023. године). Уговором за 2024. годину број: 000845515 2024 14843 002 000 401 119 од 18.04.2024.године Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде се обавезало за финансирање уговорених радова из Програма пословања за 2024. годину у износу од 2.283.597.913,00 динара.

Програмом о изменама и допунама Програма пословања ЈВП „Србијаводе“ за 2024. годину од 11.03.2024. године (Решење о давању сагласности 05 број 023-2716/2024 од 29.03.2024.године) су добијена додатна средства за наставак санационих радова на хидромелиорационом систему БГ С.1. 2. –слив Сурчински и слив Петрац – Фаза 2. Собзиром да се планира изградња националног стадиона и објеката за потребе националног пројекта ЕХРО 2027, потребно је извршити санационе радове на каналској мрежи и црпним станицама, чиме би се подигао степен сигурности функционисања хидромелиорационог система и смањио ризик од поплава

Друга измена Програма пословања ЈВП „Србијаводе“ за 2024. годину од 28.06.2024.године (Решење о давању сагласности 05 број 023-6377/2024 од 11.07.2024.године) односила се на добијању додатних средстава која су опредељена из Буџета РС за израде техничке документације и добијања Грађевинске дозволе за изградњу колектора за одвођење свих атмосферских вода са аеродромског комплекса, предвиђено је изградити тунел, у дужини од 1700 м, пречника 3200 мм, као и уливни шахт и изливну грађевину тунела за одвођење свих атмосферских вода са аеродромског комплекса. Такође је неопходно хитно започети радове на изградњи одбрамбеног насипа у дужини од 3 км кроз зону града Лозница, како би се спречило плављење насеља услед високих водостаја реке Дрине у зони брзе саобраћајнице Шабац-Лозница.

У октобру 2024. године извршена је још једна трећа измена Програма пословања ЈВП „Србијаводе“ за 2024. годину (Решење о давању сагласности 05 број 023-10555/2024 од 31.10.2024.године) због тога што су ребалансом Буџета РС за 2024. годину обезбеђена су додатна средства за послове из надлежности ЈВП „Србијаводе“, због чега је било неопходно извршити усклађивање Програма пословања јавног предузећа.

Четврта измена Програма пословања ЈВП „Србијаводе“ за 2024. годину од 31.10.2024.године (Решење о давању сагласности 05 број 023-10861/2024 од 14.11.2024.године) уследила је доношењем Решења о употреби средстава текуће буџетске резерве 05 Број: 401-10372/2024 од 24. октобра 2024. године, којим се обезбеђују средства за израду техничке документације и урбанистичко техничке документације за уређење и рекултивацију простора позајмишта песковито-

шљунковитог материјала и одлагалишта материјала и спровођење пројектантских активности током изградње аутопута Е-761, деонице Појате –Прељина, као и за наставак радова на изградњи колектора за одвођење пречишћених атмосферских вода са аеродромског комплекса Никола Тесла у Београду на хидромелирационом подручју Галовица, створен је основ за измену и допуну Програма пословања ЈВП „Србијаводе“.

Пета измена Програма пословања ЈВП „Србијаводе“ за 2024. годину од 16.12.2024.године (Решење о давању сагласности 05 број 023-12871/2024 од 20.12.2024.године) Решењем Владе РС (05 број 401-6487/2024 од 11.07.2024.) о употреби средстава текуће буџетске резерве обезбеђен је део средстава за извођење санационих радова ХМС БГ С1.2 слив Сурчин и слив Петрац (фаза 2) у оквиру Сурчинског доњег поља –Санација црпне станице Петрац и Петрац Нова у оквиру Сурчинског доњег поља.

Током године све обавезе су прилагођене расположивим средствима тако да су сва измирења обавеза у комерцијалним трансакцијама извршена у складу са прописаним рок од 45 дана.

Приликом састављања финансијских извештаја за 2024. годину примењиване су рачуноводствене политике које је усвојио Директор ЈВП "Србијаводе" 1.06.2024. године.

Пословну 2024. годину обележиле су честе промене пословног окружења у смислу промена приоритета у инвестирању као и покретање капиталних инвестиција од стране Владе РС за потребе изградње ЕХРО 2027., што је резултирало са пет измене Програма пословања. У тако динамичном пословном окружењу јако је тешко испланирати прецизно све билансне позиције и токове готовине, без значајних одступања. Сама делатност и надлежности ЈВП „Србијаводе“ зависе значајно од хидролошких услова од којих зависи динамика радова, а и учесталост поплава догађаја.

Економско финансијско пословање ЈВП „Србијаводе“ у 2024. години је исказано кроз реализоване приходе и расходе пословања, као и извршење Програма пословања за 2024. годину.



## 2. ПРИХОДИ

Укупни приходи износе 3.307.420 хиљада динара и у односу на план остварени су са 96 %. У структури прихода пословни приходи чине 99,41%, финансијски приходи 0,11% и остали приходи 0,48%.

### СТРУКТУРА УКУПНИХ ПРИХОДА

000 дин

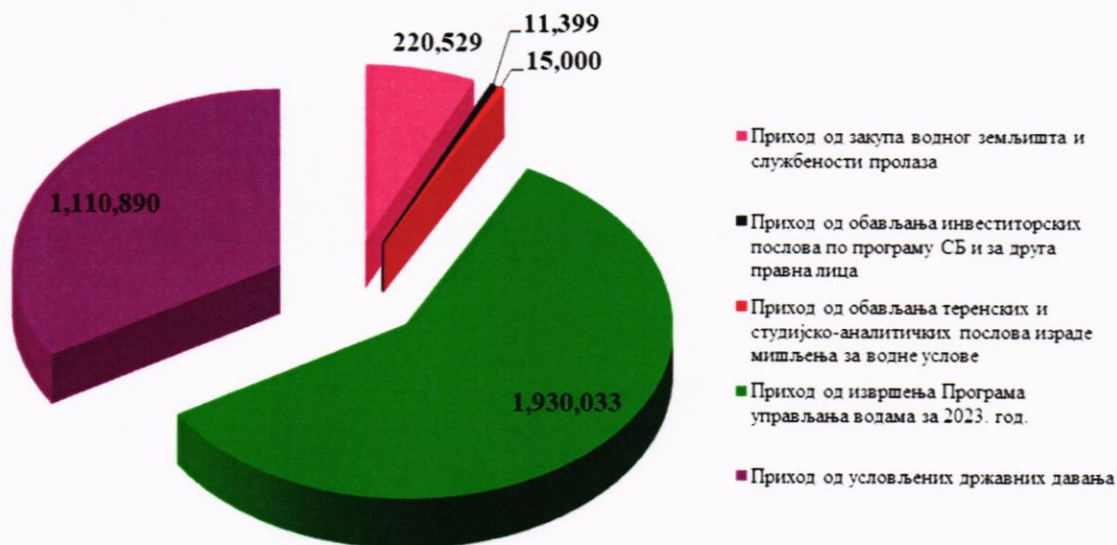
НАЗИВ	Остварење 2023.	%	План 2024.	%	Остварење 2024.	%	Индекс 6/2	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ПОСЛОВНИ	3,191,728	99.75%	3,378,150	98.11%	3,287,851	99.41%	1.03	0.97
ФИНАНСИЈСКИ	5,491	0.17%	10,030	0.29%	3,597	0.11%	0.66	0.36
ОСТАЛИ	2,509	0.08%	55,000	1.60%	15,972	0.48%	6.37	0.29
УКУПНО:	3,199,728	100%	3,443,180	100%	3,307,420	100%	1.03	0.96

### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Структура пословних прихода

000 дин

НАЗИВ	Остварење 2023.	учешће %	План 2024.	учешће %	Остварење 2024.	учешће %	Индекс 24/23	Индекс 24/План
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Приход од закупа водног земљишта и службености пролаза	170,497	5.34	250,000	7.40	220,529	6.71	1.29	0.88
Приход од обављања инвеститорских послова по програму СБ и за друга правна лица	14,500	0.45	48,000	1.42	11,399	0.35	0.79	0.24
Приход од обављања теренских и студијско-аналитичких послова израде мишљења за водне услове	39,501	1.24	90,150	2.67	15,000	0.46	0.38	0.17
Приход од извршења Програма управљања водама за 2023. год.	1,964,572	61.55	2,990,000	88.51	1,930,033	58.70	0.98	0.65
Приход од условљених државних давања	1,002,658	31.41	0	0.00	1,110,890	33.79	1.11	
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>3,191,728</b>	<b>100.00</b>	<b>3,378,150</b>	<b>100.00</b>	<b>3,287,851</b>	<b>100.00</b>	<b>1.03</b>	<b>0.97</b>



**Приход од закупа водног земљишта и службености пролаза** је од 2019. године приход ЈВП „Србијаводе“. Остварење овог прихода је 88% у односу на планирано.

**Приход од обављања инвеститорских послова** у овом периоду је реализован у износу од 11.399 хиљада динара, односно 24% у односу на план и обухвата приход по основу управљања пројектима, вршењу инвеститорских послова и стручног надзора и изради техничке документације. Овај приход је остварен на реализацији радова који се финансирају из средстава по Уговору о зајму између Владе Републике Србије и Фонда за развој Абу Дабија за финансирање Развоја система за наводњавање I фаза. Објекти чија се изградња, реконструкција и модернизација финансира из зајма Фонда за развој Абу Дабија су: систем за наводњавање „Чачак – Парменац“, хидросистем „Панчевачки рит“ на територији града Београда, систем за наводњавање Винча, Пласковац, Блазнава на територији општине Топола и санација акумулације „7 јули“ – део хидромелиорационог система на територији општине Параћин.

**Приход од обављања послова и радова из Програма управљања водама** за 2024. годину у надлежности ЈВП „Србијаводе“ износи 1.930.033 хиљада динара, што је 65% од планираних средстава.

Приход чине све позиције Програма управљања водама умањене за ПДВ, осим позиције 4.3. Студије, планска документација и пројекти, 4.2.3. Изградња и реконструкција водних објеката за уређење водотока, за заштиту од поплава, ерозије и бујица и 4.2.4. Санација водних објеката за уређење водотока, за заштиту од поплава, ерозије и бујица и објеката за одводњавање. Радови по овим позицијама се евидентирају у пословним књигама на групи рачуна 026 – Некретнине постројења и опрема у припреми и 022 – Грађевински објекти и као увећање набавне вредност када је у питању санација постојећих водних објеката и на групи рачуна 495 – Одложени приходи.



Преглед уговорених и реализованих радова по Програму управљања водама

Поз.	Позиција	Уговорено са Министарством	Извршење програма	
			Износ	% извршења
1	2	3	4	5
4.0.	Уређење и коришћење вода	240,999,000	220,776,884	91,61
4.1.	Спровођење мера при хаваријским загађењима	17,000,000	14,466,505	85,10
4.2.1.	Редовно одржавање објеката за одбрану од поплава	1,291,461,000	1,284,216,142	99,44
4.2.1.1.	Редовно одржавање	1,191,461,000	1,190,000,775	99,88
4.2.1.2.	Инвестиционо одржавање	100,000,000	94,215,367	94,22
4.2.2.	Одржавање водних објеката за одводњавање	420,444,000	417,997,613	99,42
4.2.2.1.	Редовно одржавање	385,000,000	382,582,845	99,37
4.2.2.2.	Инвестиционо одржавање	35,444,000	35,414,768	99,92
4.2.3.	Изградња и реконструкција водних објеката за уређење водотока	1,450,000,000	1,450,000,000	100,00
4.2.4.	Санација објеката за одбрану од поплава	1,033,196,000	1.032.843.821	99,97
4.2.5.	Одбрана од поплава и леда	154,183,000	154,181,030	100,00
4.2.6.	Биолошки заштитни радови	10,000,000	9,999,790	100,00
4.2.7.	Активности на унапређењу уређења и коришћења вода	120,000,000	119,989,441	99,99
4.2.8.	Техничка документација	415,000,000	414,968,056	99,99
4.3.	Студије, планска документација, пројекти...	10,000,000	9,998,784	99,99
4.4.	Међународна сарадња	21,500,000	21,494,839	99,98
4.6.	Брана са акумулацијом "Ариље", профил "Сврачково"	1,701,209,000	1,701,196,254	100,00
	Укупно	6,884,992,000	6,852,129,166	99,52

**Приход од обављања теренских и студијско-аналитичких послова израде мишљења за водне услове** реализован је у висини од 15.000 хиљаде динара, односно 17% у односу на план. Овај приход зависи од броја поднетих захтева за издавање мишљења током године и од сложености услова. Број поднетих захтева варира из године у годину и тешко га је предвидети.

**Приход од условљених државних давања** износи 1.110.890 хиљада динара. Државна давања за изградњу водних објеката евидентирана у складу са МРС 20 исказана су као разграничени приход који се признаје на систематској и објективној основи током корисног века трајања средства у висини трошкова насталих у обрачунском периоду (амортизација).

## **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

Финансијски приходи износе 3.597 хиљада динара и односе се на камате и курсне разлике.

## **ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

Остали приходи су приходи из ранијих година, приходи од наплаћених штета, приход од укидања дугорочних резервисања, наплаћених отписаних потраживања и други приходи. Остварени су у износу од 15.972 хиљада динара.

Остали приходи су значајно већи од планираних, значајан је приход од закупа водног земљишта и права службености на водном земљишту. Такође је било укидања резервисања за отпремнине запослених и дошло је до оприходавања.



### 3. РАСХОДИ

Укупни расходи су остварени у износу од 3.278.682 хиљада динара, односно 96% у односу на план. Од укупних расхода 74,11% чине директни трошкови, односно радови из Програма управљања водама (радови на редовном одржавању водних објеката, санациони, биолошки и биотехнички радови, радови на одбрани од поплава, радови на пројектном планирању и интегралном управљању и трошкови међународне сарадње), трошкови амортизације и осигурања водних објеката и трошкови обезвређења водних објеката и техничке документације. Преосталих 25,89% су трошкови функционисања предузећа.

У структури укупних расхода пословни расходи чине 99,29%, остали расходи 0,66% и финансијски мањи.

000 дин

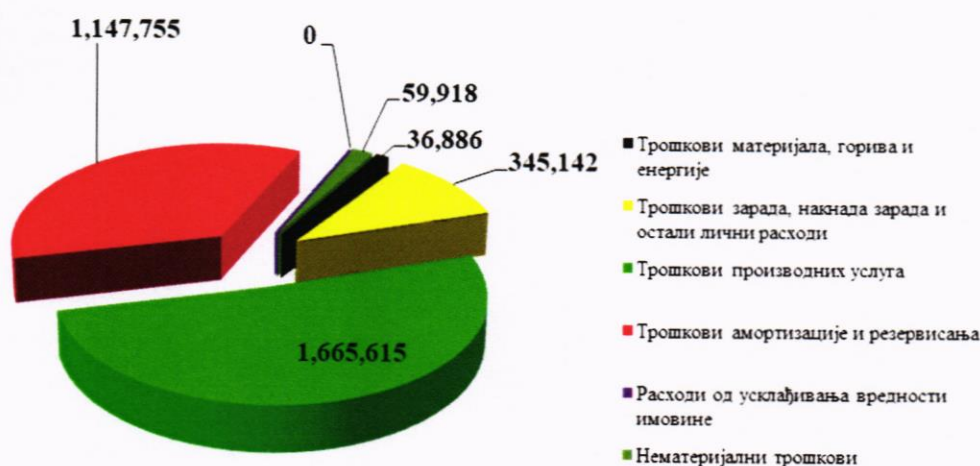
НАЗИВ	Остварење 2023.	%	План 2024.	%	Остварење 2024.	%	Индекс 6/2	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ПОСЛОВНИ	3,020,382	94.97%	3,380,096	99.11%	3,255,316	99.29%	1.08	0.96
ФИНАНСИЈСКИ	153	0.00%	300	0.01%	1,694	0.05%	11.07	5.65
ОСТАЛИ	159,945	5.03%	30,000	0.88%	21,672	0.66%	0.14	0.72
УКУПНО:	3,180,480	100%	3,410,396	100%	3,278,682	100%	1.03	0.96

### ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Структура пословних расхода

000 дин

НАЗИВ	Остварење 2023.	учешће %	План 2024.	учешће %	Остварење 2024.	учешће %	Индекс 24/23	Индекс 24/План
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Трошкови материјала, горива и енергије	30,388	1.01	41,000	1.21	36,886	1.13	1.21	0.90
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	295,349	9.78	406,996	12.04	345,142	10.60	1.17	0.85
Трошкови производних услуга	1,625,771	53.83	1,804,900	53.40	1,665,615	51.17	1.02	0.92
Трошкови амортизације и резервисања	1,015,982	33.64	1,063,000	31.45	1,147,755	35.26	1.13	1.08
Расходи од усклађивања вредности имовине	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00	#DIV/0!
Нематеријални трошкови	52,892	1.75	64,200	1.90	59,918	1.84	1.13	0.93
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>3,020,382</b>	<b>100.00</b>	<b>3,380,096</b>	<b>100.00</b>	<b>3,255,316</b>	<b>100.00</b>	<b>1.08</b>	<b>0.96</b>



**Расходи осталог материјала** се односе на трошкове канцеларијског материјала, материјала за одржавање хигијене, ситног инвентара, а највећим делом на трошкове горива.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024.годину

ИСПЛАЋ ЕНО 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број зап.	маса зарада	Прос. зарада	број зап.	маса зарада	Прос. зарада	Бр. зап.	маса зарада	Прос. зарада	Бр. зап.	маса зарада	просечна зарада
I	164	22,254,285	135,697	158	20,565,471	130,161	0	0	0	6	1,688,815	281,469
II	163	22,347,805	137,103	157	20,628,353	131,391	0	0	0	6	1,719,452	286,575
III	164	22,489,097	137,129	159	20,963,530	131,846	0	0	0	5	1,525,567	304,113
IV	164	22,408,661	136,638	154	20,555,258	133,476	4	321,590	80,397	6	1,531,813	255,302
V	164	22,678,124	138,281	154	20,467,454	132,906	4	521,353	130,338	6	1,689,318	281,553
VI	166	23,080,909	139,042	155	20,804,569	134,223	5	579,175	115,835	6	1,697,165	282,861
VII	163	23,006,961	141,147	151	20,643,799	136,714	6	633,853	105,642	6	1,729,309	288,218
VIII	163	22,775,630	139,728	149	20,070,006	134,698	8	1,020,200	127,525	6	1,685,424	280,904
IX	166	23,213,053	139,838	150	20,274,943	135,166	10	1,215,601	121,560	6	1,722,509	287,085
X	166	23,398,810	140,957	148	20,244,020	136,784	12	1,434,865	119,572	6	1,719,925	286,654
XI	166	23,269,726	140,179	145	19,802,023	136,566	15	1,734,871	115,658	6	1,732,832	288,805
XII	167	23,538,778	140,951	142	19,934,570	140,384	19	1,874,265	98,646	6	1,729,943	288,324
<b>УКУПНО</b>	1,976	274,461,840	1,666,689	1,822	244,953,996	1,614,314	83	9,335,773	1,015,174	71	20,172,070	3,411,864
<b>ПРОСЕК</b>	165	22,871,820	138,891	152	20,412,833	134,526	7	777,981	112,479	6	1,681,006	284,322

**Трошкови зарада** у 2024. години су износили 274.541 хиљада динара, што представља 85% од планираног износа. Маса зарада у Јавном водопривредном



предузећу „Србијаводе“ за 2024. годину утврђена је годишњим Програмом пословања као и појединачним месечним одлукама директора. Неисплаћени износ односи се на масу зарада запослених који су били на боловању преко 30 дана, а чија накнада за боловање се рефундира и није расход периода и на планирани део зарада за исплату прековремених сати који се реализује по потреби.

**Остале личне расходе** обухватају: бруто трошкове превоза на и са радног места, трошкове исхране и смештаја на терену, трошкове службеног пута у земљи и иностранству (према програму међудржавне сарадње), дневнице, путни трошкови, трошкови ноћења, солидарне помоћи у случају смрти запосленог, члана његове породице, солидарна помоћ у случају дуже и теже болести, солидарна помоћ у случају рођења детета, здравствене рехабилитације, наступа теже инвалидности запослених или чланова уже породице. Остали лични расходи су планирани у износу од 18.200 хиљада динара, а остварени су у износу од 16.639 хиљада динара, што износи 91% у односу на план.

**Висина накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора** планирана су на основу закључка Владе Републике Србије. За чланове Надзорног одбора накнада је одређена на бази једне просечне зараде у Републици без пореза и доприноса исплаћене у септембру 2023. године, јер на основу усменог упуства маса је остала иста као и у 2023. години, а за председника Надзорног одбора износ је увећан за 20%. Исплаћена накнада за рад Надзорног одбора у 2024. години 7.220 хиљада динара.

**Расходи накнада по уговорима о делу, уговорима о привременим и повременим пословима и осталим уговорима** планирани су у износу од 11.604 хиљада динара, а односе се на услуге физичких лица ангажованих за одређене врсте послова који нису систематизовани у предузећу. Остварени су у износу од 5.134 хиљаде динара.

**Расходи редовног одржавања основних средстава** предузећа планирани су у износу од 1.600.000 хиљада динара, а остварени су у износу од 1.588.344 хиљада динара, од чега 1.535.953 хиљада динара чине директни трошкови, односно радови из Програма управљања водама (радови на редовном одржавању водних објеката, санациони, биолошки и биотехнички радови, радови на одбрани од поплава, радови на пројектном планирању и интегралном управљању и трошкови међународне сарадње). Трошкови одржавања опреме и информационог система су индиректни трошкови и износе 52.394 хиљада динара.

**Трошкови амортизације** износе 1.146.633 хиљада динара, од чега 882.125 хиљада динара је директни трошак - амортизација водних објеката, студија и пројеката и опреме за спровођење одбране од поплава и интервенција при хаваријским загађењима, на које се примњује МРС 20, а 264.508 хиљада динара је индиректан трошак и односи се на амортизацију опреме и пословног простора.

**Трошкови премија осигурања** износе 21.447 хиљаде динара од чега 11.604 хиљада динара је директни трошак осигурања водних објеката. Овим осигурањем се обезбеђује управљање ризиком и одређују се елементи сигурности и стабилности у спречавању хаварија и настанка штетних догађаја. Преосталих 9.843 хиљаде динара је расход осигурања пословних објеката и опреме, као и обавезно осигурање запослених – индиректни трошак.

**Трошкови резервисања** за будуће отпремнине запослених који одлазе у пензију и будуће јубиларне награде, према МРС 19 износе 8.404 хиљаде динара. Резервисање је извршено према новом актуарском обрачуну у складу са Колективним уговором, Законом о пензијском инвалидском осигурању и Закона о раду.

**Расход од усклађивања вредности имовине која се исказује по фер вредности** није рађен у 2024. години, са намером да се можда уврсти у план у току 2025.године. Овај расход нема утицаја на резултат пословања, јер се применом МРС 20 исти износ оприходовао на терет дугорочних одложених прихода.

## **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

Финансијски расходи износе 1.694 хиљада динара и односе се на камате по судским решењима за изгубљене спорове и негативне курсне разлике.

## **ОСТАЛИ РАСХОДИ**

Остали непоменути расходи су планирани у износу од 30.000 хиљада динара, а остварени су у износу од 21.672 хиљада динара, у току 2024. години број издатих мишљења је негде на новиу плана.

У складу са МРС 36 – Умањење вредности имовине, извршено годишње тестирање на умањење вредности некретнина, постројења и опреме у припреми и свођење на надокнадиву вредност. Уочено је обезвређење некретнина постројења и опреме у припреми, који се односи на техничку документацију чија реализација није започета у потребном времену због измене приоритета. Техничка документација је у међувремену застарела, јер је хидрологија уређења водотока протеком времена значајно промењена. На овој групи конта евидентирани су и расходи наплате судских решења по судским споровима који су се водили више година за накнаду физичким лицима за експропријацију земљишта и расходи вансудског поравнања.



## ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ У 2024. ГОДИНИ

000 дин.

Ред. бр.	Конто бр.	Врста расхода	Реализација 2023.	2024					
				План	Директни трошкови	Индиерктни трошкови	Укупно	Индекс 2024/2023	Индекс остварено / план
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/4	10=8/5
1	512	Трошкови осталог материјала	3,319	5,000		3,087	3,087	0.93	0.6
2	513	Трошкови горива и енергије	24,438	29,000		26,275	26,275	1.08	0.9
3	514	Трошкови ауто гума	514	1,000		557	557	1.08	0.5
4	515	Трошкови ситног инв.	2,117	3,000		6,967	6,967	3.29	2.3
5	520	Трошкови зарада (брutto)	231,653	321,294		274,541	274,541	1.19	0.8
6	521	Трошкови доприноса на терет посл.	35,101	48,676		41,608	41,608	1.19	0.8
7	522	Трошкови накн. по уг. о делу	2,236	5,000		0	0	0.00	0.0
8	524	Трош. накн. по уг. о прив.и пов. посл.	4,268	5,500		4,436	4,436	1.04	0.8
9	525	Трош. накн. физич. лиц. по осн ост. уг.	864	1,104		698	698	0.81	0.6
10	526	Трошкови накнада члановима Н.О.	7,220	7,220		7,220	7,220	1.00	1.0
11	529	Остали лични расходи	14,007	18,200		16,639	16,639	1.19	0.9
12	531	Трошкови транспортних услуга	58,766	40,000		8,846	8,846	0.15	0.2
13	532	Трошкови одржавања осн. средстава	1,560,171	1,600,000	1,535,953	52,391	1,588,344	1.02	0.9
14	533	Трошкови закупнина	2,041	2,400		2,131	2,131	1.04	0.8
15	534	Трошкови сајмова и стручних скупова	0	2,000		1,094	1,094	0.00	0.5
16	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	0		0	0	0.00	
17	539	Трошкови осталих услуга	4,792	5,500		65,200	65,200	13.61	11.8
18	540	Трошкови амортизације	1,007,060	1,050,000	882,125	264,508	1,146,633	1.14	1.0
19	542	Резер. за трош.обнав.прир.богастава		0		0		0.00	
20	545	Трошкови резервисања	8,922	9,000		1,122	1,122	0.13	0.1
21	549	Трошкови осталих резервисања	0	4,000		0	0	0.00	0.0
22	550	Трошкови непроизводних услуга	17,613	18,500		21,106	21,106	1.20	1.1
23	551	Трошкови репрезентације	2,238	2,500		2,133	2,133	0.95	0.8
24	552	Трошкови премије осигурања	19,321	23,000	11,604	9,843	21,447	1.11	0.9
25	553	Трошкови платног промета	993	1,500		992	992	1.00	0.6
26	554	Трошкови чланарина	913	1,200		700	700	0.77	0.5
27	555	Трошкови пореза	6,521	7,500		6,888	6,888	1.06	0.9
28	559	Остали нематеријални трошкови	5,292	10,000		6,650	6,650	1.26	0.6
29	562	Расходи камата	133	200		1,463	1,463		7.3
30	563	Негативне курсне разлике	20	100		231	231	11.55	2.3
31	570	Губици по основу расхода и отписа	428			3,850	3,850		#DIV/0!
32	579	Остали непоменути расходи	143,836	30,000		17,822	17,822	0.12	0.5
<b>УКУПНО:</b>			3,164,000	3,252,395	2,429,682	848,998	<b>3,278,680</b>	1.04	1.0

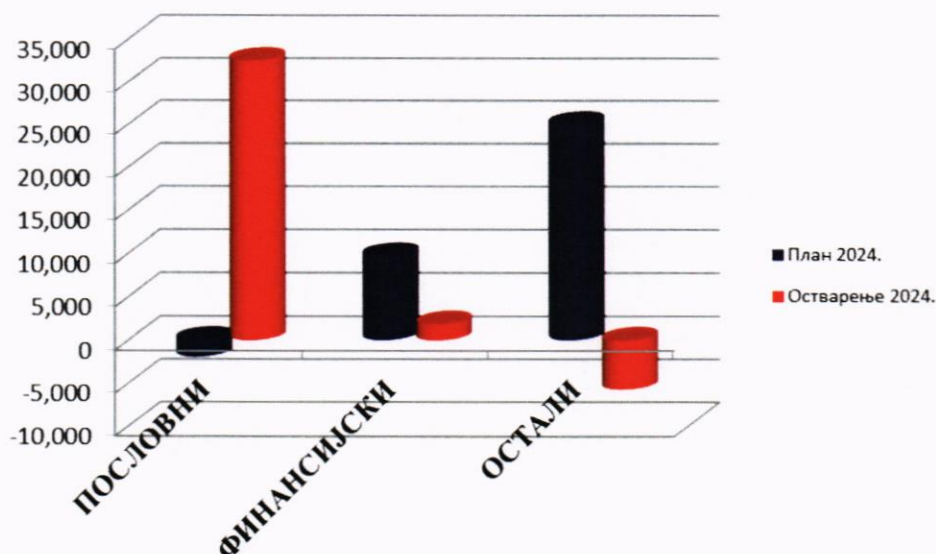
## 4. РЕЗУЛТАТ

Разлика прихода и расхода у 2024. години износи 28.738 хиљада динара, а добит по одбитку обрачунате обавезе за порез на добит и значајног утицаја одложених пореских расхода и одложених пореских прихода периода износи 23.715 хиљада динара.

Структура резултата

000 дин

НАЗИВ	Остварење 2023.	План 2024.	Остварење 2024.
1	2	3	4
ПОСЛОВНИ	171,346	-1,946	32,535
ФИНАНСИЈСКИ	5,338	9,730	1,903
ОСТАЛИ	-157,436	25,000	-5,700
УКУПНО:	19,248	32,784	28,738





## 5. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

### БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. ДО 31.12.2024. ГОДИНЕ

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напо мена број	Износ		
				Текућа година 2024.		Претходна година 2023. Остварење
				План	Остварење	
1	2	3		4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		3,378,150	3,287,851	3,191,728
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		3,378,150	3,287,851	3,191,728
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		3,380,096	3,255,316	3,020,382
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		41,000	36,886	30,388
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016		406,995	345,142	295,349
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		321,294	274,541	231,653
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		48,676	41,608	35,101
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		37,024	28,993	28,595
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		1,050,000	1,146,633	1,007,060
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		1,804,900	1,665,615	1,625,771
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		13,000	1,122	8,922
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024		64,200	59,918	52,892
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		0	32,535	171,346
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		1,945	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		10,030	3,597	5,491
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		10,000	3,580	5,490
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		30	17	1
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		300	1,694	153
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		200	1,463	133
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		100	231	20
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		9,730	1,903	5,338
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		55,000	15,972	2,509
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		30,000	21,672	159,945
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		3,443,180	3,307,420	3,199,728
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		3,410,395	3,278,682	3,180,480
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045		32,785	28,738	19,248
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		32,785	28,738	19,248
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		3,145	5,023	3,126
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		29,640	23,715	16,122



# БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година 2024.		Претходна година 2023. Остварење
				План	Остварење	
1	2	3	4		5	6
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002		45,997,295	45,701,536	42,961,224
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	3.5.	361,166	208,549	257,285
010	1. Улагања у развој	0004		349,166	192,049	254,285
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		12,000	16,500	3,000
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	3.6.	45,627,310	45,483,791	42,694,080
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		33,041,052	31,131,583	30,885,742
023	2. Постројења и опрема	0011		303,874	240,400	276,527
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		12,281,540	14,110,964	11,530,967
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		844	844	844
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017			265	
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	3.8.	8,819	8,931	9,859
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		5,580	5,580	5,580
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		3,239	3,351	4,279
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030		1,261,307	2,387,477	1,044,840
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	3.9.	152,000	293,942	2,312
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		152,000	293,942	2,312
20	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	3.10.	68,000	32,759	65,069
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		68,000	32,759	65,069
21, 22 и 27	<b>ІV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	3.11.	22,500	75,540	51,395
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		22,500	58,800	29,633
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			16,740	21,762
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	3.12.	687	1,084	1,062
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		687	1,084	1,062
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	3.13.	999,075	1,943,273	924,569
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058	3.14.	19,045	40,879	433



	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>		<b>47,258,602</b>	<b>48,089,013</b>	<b>44,006,064</b>
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		878,460	877,930	877,945
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	<b>3.15.</b>	<b>1,709,349</b>	<b>1,733,716</b>	<b>1,723,200</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		854,184	854,184	854,184
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		49,730	52,164	49,618
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		486,721	486,721	486,721
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			5,138	
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>		<b>351,710</b>	<b>345,785</b>	<b>338,192</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		322,070	322,070	322,070
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.23.	29,640	23,715	16,122
<b>35</b>	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>		<b>32,996</b>	<b>0</b>	<b>5,515</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413		32,996	0	5,515
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	<b>0415</b>		<b>193,682</b>	<b>202,169</b>	<b>207,562</b>
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	<b>0416</b>	<b>3.16.</b>	<b>193,682</b>	<b>195,141</b>	<b>207,468</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		67,407	58,329	70,108
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		126,275	136,812	137,360
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			7,028	94
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	3.18.	34,100	75,594	75,594
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	3.18.	44,444,584	42,976,727	41,174,849
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	<b>0431</b>		<b>876,887</b>	<b>3,100,807</b>	<b>824,859</b>
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.19.	625,700	2,893,932	629,368
<b>43, осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	<b>0442</b>	<b>3.19.</b>	<b>215,737</b>	<b>81,758</b>	<b>168,109</b>
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		215,645	59,729	167,895
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		92	22,029	214
<b>44,45,46, осим 467, 47 и 48</b>	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	<b>0449</b>	<b>3.20.</b>	<b>35,450</b>	<b>125,117</b>	<b>27,382</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		17,200	17,945	14,736
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		18,250	107,172	12,646
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	<b>0456</b>		<b>47,258,602</b>	<b>48,089,013</b>	<b>44,006,064</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		878,000	877,930	877,945



У структури пословних средстава стална средства чине 95,04%, а обртна 4,96%. Учешће некретнина, постројења и опреме у структури сталне имовине је 99,52%, а нематеријалне имовина 0,46%. Дугорочни финансијски пласмани чине 0.02% сталне имовине.

Краткорочна потраживања и пласмани чине 4,58% обртне имовине. Учешће готовине у структури обртне имовине је 81,39%, а залиха 12,31% и односе се на плаћене авансе за роби и услуге у земљи.

У структури пасиве капитал чини 3,61%, дугорочна резервисања 0,42%, краткорочне обавезе 6,45% и одложене пореске обавезе 0,16%. Највећи део пасиве чине дугорочни одложени приходи, који су настали применом МРС 20 због великих државних улагања у изградњу и санацију водних објеката, као и израду техничке документације за изградњу водних објеката. Дугорочни одложени приходи – група рачуна 495 признаће се као приход на систематској и објективној основи током корисног века трајања средства у висини трошкова насталих у обрачунском периоду, односно у висини обрачунате амортизације водних објеката, техничке документације, опреме за спровођење одбране од поплава и опреме за интервенцију прилоком хаваријских загађења воде. Дугорочни одложени приходи чине 89,37% укупне пасиве.

Билансна позиција некретнина постројења и опреме је у 2024. години је у складу са планом.

Закључком Владе РС 05 број: 351-2800/2021 од 01.04.2021. године, поред осталог, Влада се сагласила да ЈВП „Србијаводе“, у име и за рачун Републике Србије, врши инвеститорска права на реализацији пројекта – Изградња бране са акумулацијом „Ариље“ профил Сврачково, уместо дотадашњег носиоца инвеститорских права, Јавног предузећа за водоснабдевање „Рзав“, Ариље. Надзорни одбор Јавног предузећа за водоснабдевање „Рзав“, Ариље је 27.12.2021. године донео одлуку да се сва права и обавезе уписане у пословне књиге ЈП „Рзав“, а које су стечене на основу Уговора о удруживању средстава за изградњу бране и акумулације „Ариље“ – профил Сврачково (од 14.10.2009. године), пренесу на ЈВП „Србијаводе“ Београд, као и да се у пословним књигама са стањем на дан 31.12.2021. године изврши искњижавање спроведених инвестиционих активности. Стим у вези Надзорни одбор ЈВП „Србијаводе“ је донео одлуку којом одобрава укњижавање објекта у изградњи - бране са акумулацијом „Ариље“ профил Сврачково у пословне књиге у укупној вредности од 3.013.655.967,44 динара на дан 31.12.2021. године. Укњижавање овог објекта је извршено у корист некретнина, постројења и опреме у припреми и дугорочних одложених прихода. Вредност до сада извршених радова на дан 31.12.2024.године је 6,681,097 хиљада динара.

Дугорочна резервисања исказују се у номиналној вредности и извршена су за:

1. судске спорове који се воде више година, а негативан исход спора је изванредан. Резервисања потенцијалних обавеза по судским решењима су призната након испуњења потребних услова дефинисаних по МРС 37 и то: предузеће има садашњу правну обавезу која је настала као резултат прошлог догађаја, вероватно је да ће одлив ресурса који садрже економске користи бити потребан за измирење обавеза и износ обавеза може поуздано да се процени. Резервисања за судске спорове обухватају резервисања за одређени број судских спорова које су против ЈВП „Србијаводе“ покренули повериоци. Формирана су у износу који одговара најбољој процени руководства у погледу издатака који ће настати да се такве обавезе измире. Тренутно у ЈВП „Србијаводе“ има 194 активних судских предмета.

2. накнаде и бенефиције према МРС 19, актуарским одмеравањем за 2024. годину на име отпремнина. Годишњи очекивани раст зарада је планиран на 10%. За годишњу дисконтну стопу је прихваћена стопа од 6,4%, а референтна каматна стопа од



5,75%. Флукуација запослених процењена за на 2%. Број запослених који ће у предузећу искористити отпремнине је сегментиран према полу и годинама стажа, сходно условима које морају испунити према Закону о пензијском и инвалидском осигурању и Закону о раду. Дугорочне обавезе по основу резервисања за отпремнине, након испуњења услова, представљају садашњу вредност очекиваних будућих исплата запосленима утврђену актуарским одмеравањем.

3. Резервисање за трошкове обнављања природног богатства обухватају: резервисање за обнављање земљишта и обнављање (репродукцију) шума. Одредбама Закона о шумама прописано је да средства за репродукцију шума издвајају корисници шума. Средства за репродукцију шума користе се за финансирање радова просте и проширене репродукције шума. Наведена средства користе се првенствено за одржавање шума и израду планова газдовања шумама. Основицу за обрачун средстава за репродукцију чини тржишна вредност израђених дрвних сортимената на месту сече, на коју се примењује стопа од 15%.

Одложене пореске обавезе су приближно планираним, а разлог је усклађивања вредности имовине која се исказује по фер вредности.

У ванбилансној евиденцији су још 2003. године Одлуком Управног одбора искљичене билансне позиције које су се односиле на ВПЦ „Радоњић“ из Ђаковице, а како је била препорука Владе да се евиденције о имовини на Косову сачувају евидентирани су у ванбилансној евиденцији.

Пословни објекти ЈВП „Србијавода“ који нису легализовани и не може се власништво доказати листом непокретности, искљичени су са конта 022 и пренети у ванбилансну евиденцију још 2021. године. У току су поступци легализације ових објеката. По завршетку легализације започеће се поступак добијања сагласности Владе РС да се објекти упишу у евиденцију непокретности као власништво ЈВП „Србијаводе“.

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		
		План 01.01.-31.12.2024.	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>				
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>5,244,400</b>	<b>10,852,851</b>	<b>4,888,380</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5,235,400	7,561,403	4,686,380
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,500	3,580	5,490
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3,500	3,287,868	196,510
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>4,169,769</b>	<b>6,250,856</b>	<b>3,291,821</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3,542,904	5,891,247	3,015,287
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	408,000	346,236	266,754
4. Плаћене камате у земљи	3010	165	1,463	133
6. Порез на добитак	3012	2,800	5,023	3,126
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	215,600	6,887	6,521
8. Остали одливи из пословних активности	3014	300		

III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,074,631	4,601,995	1,596,559
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,348,000	3,945,621	1,945,621
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,348,000	3,945,621	1,945,621
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,348,000	3,945,621	1,945,621
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1,305	15,972	2,509
7. Остале краткорочне обавезе	3036	1,305	15,972	2,509
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	1,305	15,972	2,509
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5,245,705	10,868,823	4,890,889
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5,517,769	10,196,477	5,237,442
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	672,346	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	272,064	0	346,553
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,271,141	1,271,141	1,271,141
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	30	17	1
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	32	231	20
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	999,075	1,943,273	924,569



## 6. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

Основни финансијски показатељи пословања ЈВП „Србијаводе“ у 2024. години су следећи:

### РЕНТАБИЛНОСТ

000 дин.

	2024	2023
Резултат пословања	28,738	19,248
Укупни приходи	3,307,420	3,199,728
<b>Рацио</b>	<b>0.01</b>	<b>0.01</b>
Нето добитак	23,715	16,122
Пословни приходи	3,287,851	3,191,728
<b>Рацио</b>	<b>0.01</b>	<b>0.01</b>

### ЕКОНОМИЧНОСТ

000 дин.

	2024	2023
Укупни приходи	3,307,420	3,199,728
Укупни расходи	3,278,682	3,180,480
<b>Рацио</b>	<b>1.01</b>	<b>1.01</b>
Пословни приходи	3,287,851	3,191,728
Пословни расходи	3,255,316	3,020,382
<b>Рацио</b>	<b>1.01</b>	<b>1.06</b>

### ПРОДУКТИВНОСТ

000 дин.

	2024	2023
Укупни приходи	3,307,420	3,199,728
Просечан број запослених	165	164
<b>Укупни приходи по запосленом</b>	<b>20,045</b>	<b>19,511</b>
Пословни приходи	3,287,851	3,191,728
Просечан број запослених	165	164
<b>Пословни приходи по запосленом</b>	<b>19,926</b>	<b>19,462</b>
Бруто зараде и лични расходи	345,142	295,349
Укупни приходи	3,307,420	3,199,728
<b>Јединични трошкови рада</b>	<b>0.10</b>	<b>0.09</b>
Укупни расходи	3,278,682	3,180,480
Просечан број запослених	165	164
<b>Укупни расходи по запосленом</b>	<b>19,871</b>	<b>19,393</b>
Пословни расходи	3,255,316	3,020,382
Просечан број запослених	165	164
<b>Пословни расходи по запосленом</b>	<b>19,729</b>	<b>18,417</b>
Резултат пословања	28,738	19,248
Просечан број запослених	165	164
<b>Резултат пословања по запосленом</b>	<b>174</b>	<b>117</b>
Нето добитак	23,715	16,122
Просечан број запослених	165	164
<b>Нето добитак по запосленом</b>	<b>143.73</b>	<b>98.30</b>

Недовољна средства намењена за финансирање послова од општег интереса, као и системски нерешено финансирање функционисања предузећа, односно недостатак редовних прихода предузећа у 2024. години покривени су приходима по основу управљања пројектима, вршењу стручног надзора и изради техничке документације остварен на спровођењу капиталних пројеката и приходом од закупа водног земљишта и службености пролаза.

## СОЛВЕНТНОСТ

000 дин.

	2024	2023
Капитал	1,733,716	1,723,200
Стална имовина	45,701,536	42,961,224
<b>Покриће сталне имовине капиталом</b>	<b>0.04</b>	<b>0.04</b>
Сопствени капитал	1,733,716	1,723,200
Позајмљени капитал	46,355,297	42,282,864
<b>Рацио сигурности</b>	<b>0.04</b>	<b>0.04</b>

Стална имовина је покривена капиталом као сопственим изворима у висини од 4%. Имовину Републике Србије која се води у књигама, а која је дата Законом о водама ЈВП „Србијаводе“ на управљање покривена је дугорочним одложеним приходима.

## ЛИКВИДНОСТ

Текућа (општа) ликвидност

000 дин.

	2024	2023
Обртна имовина	2,387,477	1,044,840
Краткорочне обавезе	3,100,807	824,859
<b>Рацио</b>	<b>0.77</b>	<b>1.27</b>

Редукована ликвидност

000 дин.

	2024	2023
Обртна имовина умањена за залихе и дате авансе	2,093,535	1,042,528
Краткорочне обавезе	3,100,807	824,859
<b>Рацио</b>	<b>0.68</b>	<b>1.26</b>

Ликвидност из новчаних токова (I степена)

000 дин.

	2024	2023
Готовина и готовински еквиваленти	1,943,273	924,569
Краткорочне обавезе	3,100,807	824,859
<b>Рацио</b>	<b>0.63</b>	<b>1.12</b>

Индикатори ликвидности, који је увек већи од 1, показује да се готовином могу измирити све краткорочне обавезе у роковима доспећа и да предузеће прилагођава обавезе расположивим средствима. Таквом политиком финансирања ће се перманентно



извршавати све краткорочне и дугорочне обавезе. У 2024. години измириване су обавезе према привредним субјектима према закону којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама.

## **7. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

Предузеће има формално дефинисане писане акте које регулишу сукобе интереса и процес којим се обезбеђује примена процедура (Правилник о управљању сукобом интереса у ЈВП "Србијаводе").

У току 2022. године успостављен је систем финансијског управљања и контроле, усвојена Стратегија ризика, Мапе ризика и дефинисани су процеси ризика у пословању за све секторе у предузећу. Извршене су припреме за усвајање средњорочног и дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа.

Стратегија управљања ризицима представља стратешки документ који има за циљ успостављање методолошког оквира и правилника за процес управљања ризицима и њихово праћење, односно постављање оквира за увођење праксе управљања ризицима као неопходног елемента доброг управљања, унутар којег ће свака организациона јединица развијати управљање ризицима у складу са својим надлежностима и одговорностима.

Поступак идентификовања, процене ризика, дефинисање мера за избегавање или ублажавање ефекта ризика, утврђивања одговорних особа у том поступку, као и одређивање рокова за предузимање адекватних мера, заправо представља разраду Стратегије кроз Регистар ризика. Сврха Стратегије је да побољша, унапреди и олакша остваривање стратешких циљева и мисије Предузећа кроз управљање претњама и коришћењем шанси, односно кроз стварање окружења које доприноси већем квалитету и резултатима свих активности, на свим нивоима управљања. ЈВП „Србијаводе“ је у 2023. години континуирано радило на ФУК-у и додало још један процес у оквиру правног сектора, као и контролисало постојеће мапе ризика.

Може се закључити да је предност имплементације процеса управљања ризицима у поспешивању и унапређењу одлучивања, повећању ефикасности, бољем предвиђању и оптимизацији расположивих средстава, јачању поверења у управљачки систем и развој позитивне организационе културе. Предузеће ће и у будућности наставити са континуираним унапређењем и сталном контролом процеса у оквиру система финансијског управљања и контроле.

Основни циљ Кодекса корпоративног управљања је увођење добрих пословних обичаја и успостављање високих стандарда у домену корпоративног управљања, који треба да омогуће равнотежу утицаја носилаца корпоративног управљања друштва, конзистентност система контроле и јачање поверења акционара, инвеститора, као и других заинтересованих страна, а све у циљу обезбеђења дугорочног и одрживог развоја. У складу са планом за 2024. годину радило се на завршетку средњорочног и дугорочног плана 2024-2026, пословне стратегије и развоја предузећа. Средњорочни план за период 2024-2026 је усвојен на седници Владе РС 05 број 023-2100/2024 од 14.03.2024. године.



## 8. ЗАПОСЛЕНИ

План и програм запослених полази од трајних послова који се обављају у ЈВП „Србијаводе“, а проистичу из дефинисане делатности. Током 2024. године у ЈВП „Србијаводе“ је настављен позитиван тренд побољшања квалификационе структуре запослених. Од укупног броја запослених 80,35% је са високом и вишом стручном спремом.

Специфичност и сложеност делатности предузећа захтева стално праћење и примену нове технологије и нових знања, као и припрему за имплементацију нових прописа о водама, који ће у великој мери бити усклађени са *Оквирном директивом о водама ЕУ*. ВИС (Водопривредни информациони систем) обезбеђује формирање, одржавање, презентацију и дистрибуцију података о стању квалитета вода, класама водних тела, водној документацији, стратешким и планским мерама у области управљања водама, научно-техничке и друге информације од значаја за управљање водама и размену информација са другим информационим системима на националном и међународном нивоу.

Изменама Закона о водама („Службени гласник РС“ 101/16); послови који су у надлежности ЈВП „Србијаводе“ су значајно увећани. Преузети послови од Пореске управе, као и нови послови делегирани изменама Закона о водама захтевају ангажовање запослених са високом стручном спремом.

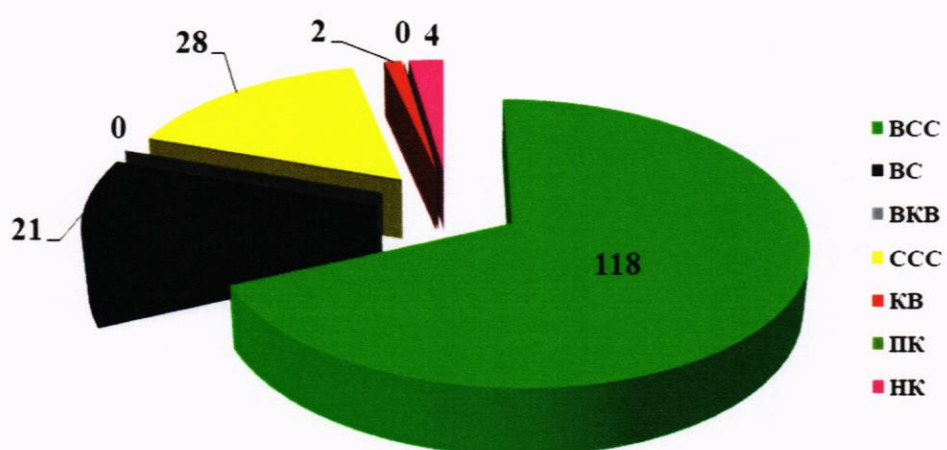
Ново запошљавање и радно ангажовање реализује се у складу са *Уредбом о поступку за прибављање сагласности на ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Службени гласник РС бр:113/13,21/14,66/14,118/14,25/15 и 59/15)*. Планирано је да у 2024. години број запослених износи 187, међутим нисмо могли наћи грађевинске инжењере са одговарајућим лиценцама и радним искуством који би радили за зараде које се исплаћују у предузећу. Зарада у јавном предизећу је такође била разлог да доста стручних кадрова напусти фирму и оде у приватни сектор. Настојимо сваке године да радима на анимирању запослених, да остану у фирми, додатним плаћеним едукацијама и сталним усавршавањима и на тај начин да наставе свој рад и даљи допринос у водопривреди.

Број запослених на дан 31.12.	2023. година	2024. година
План	182	187
Реализација	171	173
Реализација - План	-11	-14



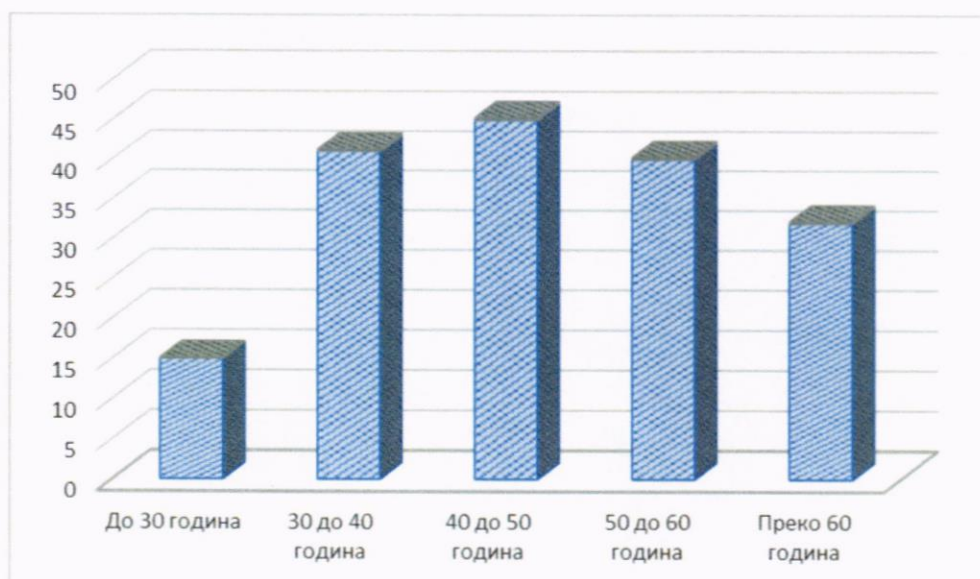
Квалификациона структура запослених на дан 31.12.2024. године

Опис	Број запослених 31.12.2024.	Учешће
ВСС	118	68.21%
ВС	21	12.14%
ВКВ		0.00%
ССС	28	16.18%
КВ	2	1.16%
ПК		0.00%
НК	4	2.31%
УКУПНО	173	100%



Старосна структура запослених на дан 31.12.2024. године

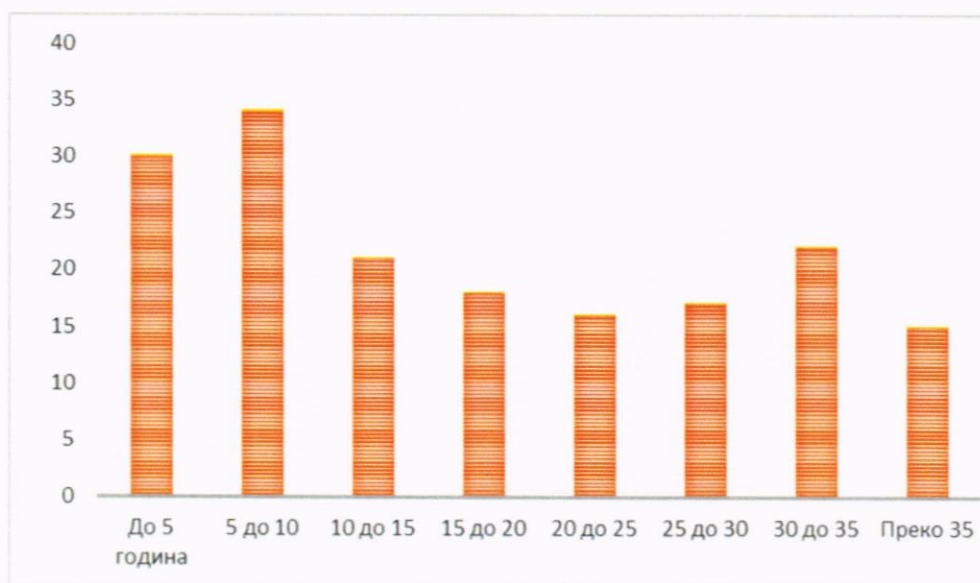
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Учешће
1	До 30 година	15	8.67%
2	30 до 40 година	41	23.70%
3	40 до 50 година	45	26.01%
4	50 до 60 година	40	23.12%
5	Преко 60 година	32	18.50%
	УКУПНО	173	100.00%
	Просечна старост	44	





Структура запослених према годинама проведеним  
у радном односу на дан 31.12.2024. године

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Учешће
1	До 5 година	30	17.34%
2	5 до 10	34	19.65%
3	10 до 15	21	12.14%
4	15 до 20	18	10.40%
5	20 до 25	16	9.25%
6	25 до 30	17	9.83%
7	30 до 35	22	12.72%
8	Преко 35	15	8.67%
	УКУПНО	173	100.00%



## 9. ЗАКЉУЧАК

Делатност Јавног предузећа од општег интереса утврђена Законом о водама је:

1) уређење водотока и заштита од штетног дејства вода, и то:

- изградња, реконструкција, санација, одржавање и управљање регулационим и заштитним водним објектима у јавној својини и одржавање водотока;
- изградња, реконструкција, санација, одржавање и управљање водним објектима за одводњавање у јавној својини;
- изградња, реконструкција, санација, одржавање и управљање водним објектима за заштиту од ерозија и бујица у јавној својини и извођење радова и мера за заштиту од ерозије и бујица, у складу са законом;

- спровођење одбране од поплаве,

2) уређење и коришћење вода, и то:

- израда биланса вода, контрола стања залиха водних ресурса и мере за обезбеђење њиховог рационалног коришћења и заштите;
- израда биланса подземних вода за појединачни ресурс, укључујући и расположиви ресурс, начин и динамика обнављања ресурса и мере за обезбеђење рационалног коришћења и заштиту ресурса;
- одржавање и управљање водним објектима за наводњавање у јавној својини,

3) заштита вода од загађивања, и то:

- праћење хаваријских загађења, организација и контрола њиховог спровођења;
- уређење водног режима заштићених области из члана 110. овог закона и других подручја која на њих имају утицаја,

4) Остали послови од општег интереса, и то:

- израда и спровођење планских докумената, програма и нормативних аката;
- израда студија и извођење истражних радова за потребе интегралног управљања водама, израда техничке документације из области уређења водотока и заштите од штетног дејства вода, уређења и коришћења вода и заштите вода од загађивања;
- послови међународне сарадње у области вода;
- успостављање и вођење водне документације и водног информационог система;
- вршење поверених послова (припрема предлога водних јединица и њихових граница, плана управљања водама за водна подручја, посебног плана управљања водама за поједина питања управљања водама, плана управљања ризицима од поплава за водна подручја, оперативног плана за одбрану од поплава, израда карте угрожености и карте ризика од поплава, израда мишљења на оперативне планове за одбрану од поплава за воде II реда, идентификација водних тела површинских и подземних вода која се користе или могу да се користе за људску потрошњу у будућности, вођење регистара заштићених области на водном подручју, вршење послова инвеститора у име Републике Србије, спровођење поступака давања у закуп водног земљишта у јавној својини, издавање водних аката и вршење обрачуна и задужења обвезника плаћања накнада за воде).

У току 2024. године из прихода по основу реализације Програма управљања водама, прихода по основу спровођења у реализацији капиталних инвестиција у сврху изградње ЕХРО 2027, прихода по основу вршења стручног надзора и праћења инвестиција пројеката финансираних из кредитних и других извора



и прихода по онову закупа водног земљишта покривени су трошкови функционисања предузећа.

Значајно повећан обим послова и надлежности ЈВП „Србијаводе“ не може да покрије са тренутним бројем запослених, а са постојећом висином зарада долази и до значајног одлива високо стручног кадра (инжењера грађевинске струке, информатичара и сл.) на боље плаћена радна места у приватном сектору.

Приликом новог запошљавања углавном успевамо да мотивишемо младе високо обрзоване кадрове за рад у јавном сектору. После протекла неколико година са стицањем знања из области за коју су школовани, а немогућности за остваривањем помака у заради долази до њихових одлива у приватни сектор.

Овакав тренд неминовно води ка слабљењу стручних и професионалних капацитета у јавном предузећу, јер новозапослени без искуства у струци и делатности, никако не могу одмах заменити колегу који је напустио фирму са вишегодишњим искуством.

Посебно скрећемо пажњу да је због недовољног улагања у објекте који захтевају посебан режим одржавања, бране са акумулацијама и сл. значајно повећан ризик управљања, али предузеће успева на све могуће начине да одржи водопривредне објекту у стању функционисања.

Пословну 2024. годину обележиле су и честе промене пословног окружења у смислу промена приоритета у инвестирању, што је резултирало са пет измена Програма пословања. У тако динамичном пословном окружењу јако је тешко испланирати прецизно све билансне позиције и токове готовине, без значајних одступања.

Сама делатност и надлежности ЈВП „Србијаводе“ зависе значајно од хидролошких услова од којих зависи динамика радова, а и учесталост поплавих догађаја.

Осцилације у односу на план се увек могу очекивати, иако ће предузеће као и до сада дати све од себе да што мање оступа од постављених циљева у реализације Програма пословања, као и обављања послова од изузетног друштвеног интереса – брига о водним ресурсима и заштита од поплава, заштите имовине и људских живота.

  
**ДИРЕКТОР**  
Горан Пузовић, дипл.инж.